

Groei door automatisering mét vakmensen

Landes High End Machining is een metaalverwerkingsbedrijf dat zich specialiseert in high-end verspaning. Dat gebeurt met wat veel mensen als 'moeilijke' materialen bestempelen, zoals titanium, aluminium en hoog gelegerde staalsoorten. Een vak apart.

Landes
HIGH END MACHINING

„Recent hebben we geïnvesteerd in twee nieuwe productiecellen, bestaande uit een vijf-assige freesmachine, een drie-assige freesmachine en een robot die de beide freesmachines kan voorzien van ruwmateriaal. Maar die ook halffabrikaten tussen beide machines kan uitwisselen. Daar is nauwelijks tussenkomst van een medewerker voor nodig. We moeten er nog even op wachten - de levertijd is lang, een teken dat het goed gaat in onze sector. Dat geeft ons de gelegenheid te kijken naar ruimte om de machines te plaatsen. We groeien uit ons jasje - een gegeven dat het ons ook voor de wind gaat.“

Strategie

De aanschaf van de nieuwe productiecellen past binnen de strategie van Landes en geeft in een notendop het doel weer: de volledige transitie naar geautomatiseerde processen die zeven dagen per week, 24 uur per dag operationeel zijn. „Wat absoluut niet wil zeggen dat onze medewerkers - nu vijftig in totaal - overbodig worden“, benadrukt Koning. „Vakmensen blijven altijd nodig, en een operator is geen 'knoppendrukker'. Iemand die een robot bedient is een medewerker die het vak van frezen of draaien verstaat, die om moet kunnen gaan met het bedienen van een machine en de robot en precies berekent hoe je 24 uur per dag met gebruik van zo min mogelijk gereedschap zo veel mogelijk uit de machine kunt halen. Dusdanige automatisering vraagt om omscholen van medewerkers, en geeft de mogelijkheid door te groeien in het vak. Die omscholing gebeurt soms door de machineproducent, door onszelf of een externe partner. Doel van de automatisering is niet het ontslaan van medewerkers, maar méér produceren met hetzelfde aantal mensen. Een machine die 168 uur per week draait en een medewerker die er voor zorgt dat hij ook blijft draaien.“

Opleiding

Ook voor nieuwe medewerkers is plek bij Landes. Die komen onder andere binnen via de Bedrijfsvakschool Techniek Drenthe (BVT) in Emmen. Een stichting, met diverse bedrijven uit Zuid Oost Drenthe als leden. „Hier worden mensen opgeleid tot allround verspaner. Theorie en praktijk smelten samen en studenten komen in aanraking met een keur aan machines en materialen. Maar ook met de sociale aspecten en veiligheid van het beroep. Wanneer een student de opleiding heeft afgerond, is de kans groot dat hij of zij aan de slag kan bij een van de aangesloten bedrijven. Iedereen weet dat we vaak handen tekort komen in de technische sector, maar wij denken dat onder andere deze aanpak een goede manier is om mensen te enthousiasmeren, op te leiden en een baangarantie te geven.“

www.landes.nl



Sander van der Laan (l) en Herman Koning: 'Vakmensen blijven altijd nodig'.

„In de praktijk betekent dit, dat we zeer complexe vormen frezen en draaien binnen zeer nauwe toleranties“, begint Herman Koning, samen met Sander van der Laan eigenaar van Landes in Emmen. „Dat maakt onze producten geschikt voor sectoren die vragen om componenten die tot op de micrometer nauwkeurig zijn. De luchtvaartsector is daar een voorbeeld van. Ongeveer dertig procent van onze werkzaamheden is voor deze sector. Maar ook hebben we grote klanten in de halfgeleider-industrie, de procesindustrie en de medische

markt. Ook assembleren we producten voor diverse sectoren. Overall geldt: fouten worden absoluut niet geaccepteerd.“

Landes heeft dan ook de nodige certificeringen om de kwaliteit te waarborgen. „Voor de ene sector is ISO 9001 voldoende, de andere vraagt om een zeer complex kwaliteitssysteem volgens de AS9100D norm - zoals de luchtvaart. We krijgen regelmatig audits en controles, die we telkens glansrijk doorstaan.“